

PATVIRTINTA  
 Vilniaus miesto savivaldybės administracijos  
 Švietimo, kultūros ir sporto departamento  
 direktoriaus  
 2017 m. liepos 27 d.  
 įsakymu Nr. A15-1738/17 (2.1.4-KS)

## 2024 M. VILNIAUS LOPŠELIO-DARŽELIO „LAZDYNĖLIS“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ PASIEKIMO LYGIO ANALIZĖ

Eil. Nr.	Tikslai, uždaviniai	Planuotas pasiekimas	Pasiekimo įgyvendinimo rodikliai (vnt. arba proc.)	Pasiektas rezultatas (ar pavyko gauti numatytą rezultatą?)	Panaudoti finansiniai ištekliai (Eur)	Pastabos
<b>1.</b>	<b>Tikslas – užtikrinti aukštą ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo kokybę</b>					
1.1.	<b>Uždavinys:</b> gerinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo procesus įstaigoje	Organizuojami mokymai mokytojams sklandžiam ir sėkmingam „Priešmokyklinio ugdymo bendrosios programos“ įgyvendinimui.	Organizuoti 2 vnt. mokymai mokytojams, dirbantiems pagal priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> 2 mokytojoms, ketinančioms dirbti pagal UTA priešmokyklinio ugdymo programą, buvo organizuoti kvalifikacijos tobulinimo seminarai.	120 Eur	
Organizuojami mokymai mokytojams, švietimo pagalbos specialistams „Ikimokyklinio ugdymo programų atnaujinimas ir jų įgyvendinimas vadovaujantis ikimokyklinio ugdymo programos gairėmis: mokymai programų rengėjams“.		Kad programos kūrimas ir diegimas apimtų kuo daugiau įstaigos komandos narių, mokymuose turi būti apmokyta daugiau nei 50 proc. mokyklos pedagoginių darbuotojų.	<b>Rezultatas pasiektas.</b> 66,66 proc. pedagoginio personalo darbuotojų dalyvavo mokymuose.	Mokymai vykdomi Europos Sąjungos paramos projekto „Ikimokyklinio ugdymo turinio kaita“ lėšomis.		
Individualių susitikimų, konsultacijų organizavimas su tėvais vaikų pasiekimų vertinimo ir daromos pažangos klausimais, kartu su tėveliais aptariant trumpalaikius ir ilgalaikius vaiko ugdymosi tikslus.		Du kartus į metus organizuojami pokalbiai su kiekviena šeima individualiai jų vaikų pasiekimų vertinimo ir pažangos aptarimui, 90 proc. dalyvaujančių tėvų (dalis, proc.).	<b>Nepavyko pasiekti numatyto rezultato.</b> Iš 185 šeimų, pavasarį individualiuose pokalbiuose dalyvavo apie 48 proc. – 90 tėvų, o rudenį iš 171 šeimų apie 41 proc. – 71.		Su kiekvienais metais vis daugiau tėvų dalyvauja jų vaikų pasiekimų vertinimo ir pažangos aptarimo pokalbiuose.	

		Nuolatinis mokytojų, švietimo pagalbos specialistų kvalifikacijos tobulinimas.	Atliekamos apklausos ir įvertinami mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų individualūs poreikiai, 90 proc. užsakomi tikslingi mokymai, seminarai, kursai (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> 1 mokytojas įgijo vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją. Pedagoginiam personalui buvo užsakyti kvalifikacijos tobulinimo kursai per platformą <a href="http://www.pedagogas.lt">www.pedagogas.lt</a> , kurią galėjo naudotis pusę metų bet kuriuo laiku. Per metus sudalyvauta 8 kvalifikacijos tobulinimui skirtuose seminaruose, 33 mokymuose, 11 kursuose, 3 mokslinėse praktinėse konferencijose.	806 Eur  404 Eur	Pedagoginis personalas pageidauja daugiau mokymų, seminarų, kursų. Skiriami finansiniai ištekliai patenkina tik dalies pedagogų individualius poreikius.
		Užtikrinti efektyviausių vaikų ugdymo(si) metodų ir būdų pritaikymą ir naudojimą.	Dalinamasi gerąja profesine patirtimi, organizuojant 8 atviras ugdomasias veiklas kolegoms (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Buvo organizuotos 2 atviros veiklos priešmokyklinėje grupėje mokytojoms, kurios nuo rudens ugdytų priešmokyklinio amžiaus vaikus, ir daugiau negu 6 atviros ugdomosios veiklos kolegėms turinčioms mažiau patirties. Visoms mokytojoms, turinčioms mažiau patirties, yra paskirti kolegos-mentorai. Įstaigoje gerosios patirties sėmėsi 20 studentų iš Vilniaus kolegijos Pedagogikos fakulteto ir 1 iš Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centro.		Skatinti aktyvesnį pedagogų tarpusavio bendradarbiavimą, siekiant pagerinti tiek jų pedagoginę praktiką, tiek ugdymo kokybę apskritai.
			Suorganizuoti 2 apsilankymai kitose ugdymo įstaigose, siekiant pasisemti gerosios darbo patirties ugdant ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Įstaigos mokytojos ir jų ugdytiniai, švietimo pagalbos specialistai dalyvavo Vilniaus lopšelių-darželių „Spygliukas“, „Pakalnūtė“ ir „Pasaka“ suorganizuotuose renginiuose.		
		Įvairių pažintinių edukacijų, kūrybinių veiklų vaikams organizavimas.	Organizuojamos 5 edukacinės veiklos vaikams (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuotas 1 renginys vaikų saviraiškai, 1 vaikų ir pedagogų vaidinimas, 6 spektakliai vaikams, 6 edukacinės veiklos, 4 kūrybinių darbų parodos įstaigos galerijoje, 9 išvykos, ekskursijos.	4984 Eur	

		Metodinių susirinkimų organizavimas siekiant pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų reguliaraus dalinimosi gerąja darbo patirtimi, metodais, priemonėmis.	100 proc. organizuojami metodiniai susitikimai pristatant efektyviausius vaikų ugdymo(si) būdus ir metodus (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Pagal poreikį organizuoti metodiniai susirinkimai šiomis temomis: - „Ikimokyklinio ugdymo programos rengimas: Reggio Emilia ugdymo idėjos mūsų praktinėje veikloje“; - logopedės skaitė pranešimą „Girdimojo dėmesio ir foneminės klausos lavinimo būdai“; - specialioji pedagogė pristatė pranešimą „Įtraukusis ugdymas“.		
		Nuolatinis įstaigos personalo lyderystės skatinimas, motyvavimas ir išlaikymas.	Organizuojamas 1 susitikimas su darbuotojais neformalioje aplinkoje, komandos formavimo renginiai/išvykos (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Suorganizuota kolektyvui 1 išvyka į Ukmergę, 1 edukacija „Streso mažinimas“, 1 boulingo varžybos ir kalėdinė vakaronė. Psichologė pravedė dailės terapiją darbuotojams.	1800 Eur 600 Eur	Stiprinti tarpusavio bendravimą ir bendradarbiavimą, didinti darbuotojų motyvaciją ir komandiškumą.
			100 proc. vykdomi individualūs pokalbiai su kiekvienu darbuotoju aptariant jo profesinio tobulėjimo žingsnelius (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Kiekvienam darbuotojui yra skiriamas dėmesys, aptariant jo profesinį tobulėjimą, pasidžiaugiama pasiekimais, padedama įveikti iškilusius sunkumus.	578,86 Eur (kalėdinė dovana kiekvienam darbuotojui - termopuodelis su darželio logotipo spauda)	
		Vykdyti įstaigos veiklos rezultatų stebėseną, padedančią gerinti esamus rezultatus, tikslingai informuoti apie tai įstaigos bendruomenę.	Atliekamas 1 įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Kiekvienais metais dalyvaujama Vilniaus miesto švietimo stebėsenos įgyvendinimo projekte. Įstaigoje buvo vykdytas įstaigos veiklos kokybės visuminis įsivertinimas, apklausiant tėvus ir pedagogus. Įstaigoje buvo atliktas Vilniaus universiteto filosofijos fakulteto magistro studijų programos Edukacinės ir vaiko psichologijos studentės mokslinis tyrimas tema „Ikimokyklinio amžiaus gabiųjų vaikų atpažinimas: mokytojų ir tėvų požiūrio suderinamumas“.		

		Dalyvauti projektuose, konkursuose, parodose Vilniaus miesto ir respublikiniu lygiu.	Dalyvauta 5 projektuose, konkursuose, parodose Vilniaus miesto ir respublikiniu lygiu (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Dalyvauta respublikiniu lygiu 17 virtualiose vaikų kūrybinių darbų, nuotraukų parodose, 5 edukaciniuose projektuose, 2 konkursuose. Užimta antra vieta Vilniaus lopšelio-darželio „Pasaka“ organizuotame proto mūšyje „Viskas apie orą“.		
		Atnaujinti esamas IKT priemonės vaikų grupėse.	Atnaujintos 2 IKT priemonės įstaigoje (interaktyvios lentos, kompiuteriai ir t. t.) (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Buvo įsigytas 1 kompiuteris, 1 laminavimo aparatas, 1 interaktyvios grindys, 1 mobilusis telefonas. 7 edukacinės bitutės su kilimėliais. Išnuomotas 1 spausdintuvas viso kolektyvo spausdinimo poreikiui.	390 Eur 117,72 Eur 3999 Eur 224,25 Eur 1171 Eur 421,08 Eur	Informacinių ir komunikacinių technologijų priemonės atnaujinamos pagal finansines galimybes.
1.2.	<b>Uždavinys:</b> kurti ir modifikuoti ugdymo(si) aplinkas įstaigos viduje ir išorėje	Atsižvelgiant į šiuolaikinius ugdymo poreikius atnaujinti esamas arba įrengti naujas vaikų ugdymosi aplinkas ir erdves.	Siekiant vystyti vaikams patrauklią fiziniam ugdymui skirtą aplinką, atnaujinta 1 vaikų sporto salė. (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Atliktas pilnas vaikų sporto salės remontas.	17999,96 Eur	Gautas papildomas finansavimas – finansinė parama iš savivaldybės biudžeto lėšų.
		Pritaikyti ugdymo(si) aplinką specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams.	Įrengta 1 erdvė įstaigos bendrojo naudojimo patalpose, skirta vaikų sensorinių pojūčių lavinimui (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Atliktas šios erdvės – koridoriaus remontas.	6999,47 Eur	Gautas papildomas finansavimas – finansinė parama iš savivaldybės biudžeto lėšų.
		Projektų rengimas finansinei paramai gauti.	Įstaiga kasmet parengia 1 paraišką-projektą finansinei paramai gauti (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Buvo pateiktos 2 paraiškos: sporto salės, koridoriaus (24999,43 Eur) ir „Ežiukų“ gr. lauko sienelės (3400,57 Eur) remonto darbams.	28400 Eur	Gautas papildomas finansavimas – finansinė parama iš savivaldybės biudžeto lėšų.
		Atnaujinti lauko aikštelėse esantys pasenę įrenginiai.	70 proc. atnaujinti lauko aikštelėse esantys pasenę įrenginiai (dalis, proc.).	<b>Nepavyko pasiekti numatyto rezultato.</b> Atnaujinta tik 5 proc. įrenginių lauko aikštelėse: viena čiuožykla su korėta vaikų žaidimo aikštelės danga.	2836,97 Eur	Pritrūkome finansinių išteklių.

2. Tikslas – užtikrinti kiekvieno vaiko gerovę įstaigoje						
2.1.	<b>Uždavinys:</b> skatinti sėkmingą specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų įtrauktį	Užtikrinti tinkamą ir nuolatinę švietimo pagalbą ugdymosi ir elgesio sunkumų turintiems vaikams.	100 proc. visose įstaigos grupėse parengta individualizuota ugdomoji aplinka vaikams, turintiems specialiųjų ugdymo(si) poreikių (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Visose įstaigos grupėse parengta individualizuota ugdomoji aplinka vaikams, turintiems specialiųjų ugdymo(si) poreikių.		
		Kurti toleranciją skatinančią ugdymo(si) aplinką, taikyti smurto ir patyčių prevencijos priemones.	Organizuoti 3 projektai tolerancijos skatinimui įstaigoje (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuoti 3 kūrybiniai projektai tolerancijos skatinimui įstaigoje, paminint šias dienas - „Pasaulinė Dauno sindromo diena“, „Tolerancijos diena“ ir „Pasaulinė Autizmo supratimo diena“.		
			100 proc. vaikų grupėse įgyvendintos emocinio ugdymo programos „Zipio draugai“, „Kimochois“ (dalis, proc.).	<b>Nepavyko pasiekti numatyto rezultato.</b> Mokytojos renkasi kurią programą norėtų taikyti, domisi naujomis socialinio emocinio ugdymo programomis. Socialinė pedagogė dalyvauja mokymuose, kuriuose susipažįsta su nauja socialinio emocinio ugdymo programa „Siautukai“. Organizuoti 2 mokytojoms ir socialinei pedagogei seminaras „Emocinio intelekto ugdymas integruojant Kimochois programą“	90 Eur	Domimasi naujovėmis, ieškoma mums tinkanti socialinio emocinio ugdymo programa.
		Kelti mokytojų ir mokytojų padėjėjų kompetencijas įtraukiojo ugdymo supratimo bei praktikos taikymo srityje.	100 proc. organizuoti mokymai, seminarai mokytojų ir jų padėjėjų kompetencijų tobulinimui (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Viso kolektyvo darbuotojai dalyvavo ilgalaikėje programoje-kurse „Besimokančių darželių tinklas 2024“.	399 Eur	Tobulintinas pedagoginės veiklos aspektas – darbas su spec. ugdymosi poreikių turinčiais vaikais.
		Palaikyti glaudesnę Vaiko gerovės komisijos ir mokytojų bendradarbiavimą, komunikavimą.	100 proc. teikiama tikslinga švietimo pagalba (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Vyksta sklandesnis švietimo pagalbos specialistų ir mokytojų bendradarbiavimas.		

		Įsigyti sensorinių, terapinių priemonių į grupes, švietimo pagalbos specialistų kabinetus.	80 proc. įsigyta naujų sensorinių, terapinių priemonių visose vaikų grupėse, švietimo pagalbos specialistų kabinetuose (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Ugdytinių sensorinių pojūčių lavinimui įsigytos šios priemonės: manipuliacinė lenta, sensorinės lentos su blizgučiais ir veidrodėliais, 10 vnt. pufų sėdėjimui.	179 Eur 590 Eur  490 Eur	Būtinai ugdymo priemonių ir žaidimų papildymas.
		Organizuoti seminarą-paskaitą šeimoms apie specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius vaikus ir jų sėkmingą įtrauktį.	Organizuotas 1 paskaita šeimoms apie specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius vaikus ir jų sėkmingą įtrauktį.	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Logopedės skaitė pranešimą šeimoms „Girdimojo dėmesio ir foneminės klausos lavinimo būdai“.		
2.2.	<b>Uždavinys:</b> ugdėti kiekvieno vaiko socialinę, emocinę ir sveikos gyvensenos kompetencijas	Užtikrinant saugią ir sveiką aplinką įstaigoje, parengti ir įgyvendinti su tuo susijusius projektus.	Organizuoti 4 veiklas vaikų fiziniam aktyvumui, sveikos gyvensenos, mitybos puoselėjimui (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuotos 5 veiklos vaikų fiziniam aktyvumui, 4 sveikos gyvensenos, mitybos puoselėjimui (sporto šventės, „Burnos higiena“, „Psichikos sveikata“ ir t. t.).		
			Vykdomos 2 edukacinės veiklos vaikų saugaus elgesio aplinkoje skatinimui (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Įgyvendintos 3 edukacinės veiklos vaikų saugaus elgesio aplinkoje skatinimui – socialinė pedagogė vedė veiklą „Aš saugus, kai žinau“, suorganizuotos pirmosios pagalbos ir saugaus elgesio kelyje edukacijos.		
		Organizuoti fizinio ugdymo užsiėmimus, veiklas ne tradicinėse įstaigos vietose, erdvėse.	Organizuoti 2 fizinio ugdymo užsiėmimai netradicinėse darželio erdvėse (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuoti 2 fizinio ugdymo užsiėmimai netradicinėse darželio erdvėse (darželio koridoriuose, saugaus eismo aikštelėje).		
		Reguliariai atlikti mikroklimato įsivertinimą įstaigoje.	Reguliariai atliekamas 1 mikroklimato įsivertinimas (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Mikroklimato įsivertinimui padeda kasmetinis dalyvavimas Vilniaus miesto švietimo stebėsenos įgyvendinimo projekte.		
		Edukuoti vaikus ir jų tėvus apie sveikos gyvensenos svarbumą.	Pateikti 2 informaciniai pranešimai/paskaitos tėvams apie sveikos gyvensenos svarbumą ir vaikų sveikatos puoselėjimą (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Pateikti 2 informaciniai pranešimai apie vaikų sveikatą ir jos puoselėjimą („Kokios yra dažniausios vaikų burnos priežiūros klaidos?, „Sveika vaikų mityba: nuo žinių iki veiksmų“).		

3. Tikslas – stiprinti bendradarbiavimą su vaikų šeimomis ir kitomis bendruomenėmis						
3.1.	<b>Uždavinys:</b> siekti didesnio tėvų įsitraukimo į vaikų ugdymo(si) procesą	Kviesti tėvus vesti ugdomąjį renginį, veiklą ir t. t. vaikų grupėje, pramogų ir sporto salėse.	70 proc. Vaikų tėvų, bendradarbiaudami su grupės mokytojais, įsitraukia ir padeda organizuoti vaikams renginius, edukacines veiklas (dalis, proc.).	<b>Nepavyko pasiekti numatyto rezultato.</b> Apie 53 proc. tėvų, bendradarbiaudami su grupės mokytojais, įsitraukia ir padeda organizuoti vaikams renginius, edukacines veiklas.		Tobulintina veiklos sritis – atsakingas tėvų įsitraukimas į vaikų ugdymosi procesą. Lyginant su 2023 m. gautais tėvų apklausos duomenimis, pastebimas aktyvesnis tėvų įsitraukimas į vaikų ugdymo(-si) procesą.
		Tėvų siūlomų idėjų įgyvendinimas.	100 proc. renkami šeimų pasiūlymai ir pageidavimai, analizuojami ir tinkami įtraukiami į metinį veiklos planą (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Tėvai gali išreikšti savo nuomonę, teikti siūlymus įvairių apklausų metu (įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas, darželio gimtadienio organizavimas).		
		Bendrų grupės šeimų švenčių, renginių, projektų organizavimas.	Organizuojamos 4 darželio bendruomenės šventės, renginiai, projektai (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuoti 4 kūrybiniai šeimų projektai („Projektuoju savo Vilnių“, „Mano vasara kartu su šeima“, „Šviečiantys moliūgai“, „Žibintai“) ir 2 bendruomenės šventės (darželio gimtadienio, mokslo ir žinių dienos).		Tobulintina veiklos sritis – grupės tėvų tarpusavio bendrystės kūrimas.
		Kviesti tėvus dalyvauti rengiant grupės veiklos planus.	50 proc. tėvų dalyvauja rengiant grupės veiklos planus (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Apie 53 proc. tėvų teikia savo siūlymus vaikų veiklos organizavimui.		Tobulintina veiklos sritis – tėvų dalyvavimo rengiant grupės veiklos planus skatinimas.
		Stiprinti bendruomenės pasitikėjimą, atvirumą, viešinant įstaigos savivaldos atliekamus darbus.	Įstaigos veiklos gerinimo procesuose dalyvauja apie 70 proc. kiekvienos grupės tėvų (dalis, proc.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Apie 73 proc. tėvų (dalis, proc.) pritaria, kad su tėvais yra tariamasi dėl mokyklos veiklos tobulinimo.		
			1 kartą į metus viešinami mokyklos savivaldos atlikti darbai ataskaitos forma (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> 1 kartą į metus viešinami mokyklos savivaldos atlikti darbai ataskaitos forma.		2024 m. spalio mėn. buvo organizuojami įstaigos tarybos rinkimai.

3.2.	<b>Uždavinys:</b> skatinti aktyvesnę įstaigos bendruomenės narių sąveiką su socialiniais partneriais	Užtikrinti ugdymo įstaigų bendradarbiavimą tarpusavyje bei gerosios pedagoginės patirties dalinimąsi.	Organizuojama 1 gerosios patirties sklaida su kitomis ugdymo įstaigomis (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuotas studentų grupės iš Vilniaus kolegijos Pedagogikos fakulteto priėmimas atskleidžiant mokytojų darbo dienos ypatumus. Įgyvendintas 1 respublikinis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų vaikų, pedagogų kūrybinis projektas „Padovanok Lazdynėliui gėlę“.		
		Kviesti už darželio ribų esančius bendruomenės narius bendrų veiklų, renginių, projektų įgyvendinimui.	Organizuojami 2 bendri renginiai, projektai su socialiniais partneriais (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuotos 1 bendros sporto žaidynės „Sportuoju aš, sportuoji tu, sportuojame visi kartu“ darželiams, kurie priklauso metodiniam būreliui „Vaivorykštė“. Bendradarbiavimo projektas su Vilniaus lopšeliais-darželiais „Pakalnutė“ ir „Žibutė“ - apsikeitimas fizinio lavinimo mokytojais įdomesniais sportinių veiklų organizavimui.		
			Savivalda padeda pritraukti 1 naują socialinį partnerį (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Užmegztas ryšys su Jonažolių seniūnaitijos seniūnaite.		
		Organizuoti paramos-labdaros ar savanorystės iniciatyvas.	Bendruomeniškumo stiprinimas organizuojant 1 paramos-labdaros iniciatyvą įstaigoje (skaičius, vnt.).	<b>Rezultatas pasiektas.</b> Organizuojama akcija „Atsakingas vartojimas – tvari pakaba“ Lazdynėlio bendruomenėje.		